

# ESTRUCTURA Y ESTRATEGIAS DE LAS EMPRESAS EN CHINA

*Gabriela Correa López*<sup>1</sup>

## Resumen

*Las empresas nacionales y extranjeras que operan en la República Popular China (China) mantienen una estrategia activa de participación internacional. En este trabajo se realiza un análisis de los distintos tipos de empresa considerando la propiedad del capital y el sector de actividad. El análisis realizado confirmó que las políticas de reforma económica han creado diversas configuraciones de organización y operaciones, con las empresas de propiedad estatal (EPE) como el tipo central.*

*La reforma de las EPE ha abierto paso a formas individuales y de cooperación en las empresas, así como espacio a la empresa privada nacional y extranjera. Además la decisión de reorganizar a algunas grandes EPE en grandes corporaciones, ha significado edificar gigantes operativos, que soportan la estrategia de expansión del país a nivel mundial.*

## Presentación

Entre los numerosos cambios que ha experimentado la economía de China en los últimos treinta años, los relacionados con la organización productiva, en particular con la propiedad estatal de las empresas, reflejan la importancia de la dimensión internacional en la construcción de una estructura de empresas, que se identifica tanto con el sector de actividad como con el tipo de propiedad. La configuración de las em-

---

<sup>1</sup> Profesora Investigadora del Departamento de Economía de la Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Iztapalapa.

presas en China está asociada en forma importante al intenso proceso de competencia internacional que, entre otros procesos, involucra la globalización, considerando que justamente los últimos 30 años corresponden a esta fase de expansión de la economía mundial y que la actividad de exportación es el eje del crecimiento.

En este trabajo se realiza un análisis de los distintos tipos de empresa considerando la propiedad del capital y el sector de actividad, que confirma que las políticas de reforma económica han creado diversas configuraciones de organización y operaciones, manteniendo a las EPE como el tipo central. Esto es consistente con los planteamientos políticos del gobierno de que el rol central de las EPE y su coexistencia con las empresas privadas, es la forma de construcción del socialismo en ese país.

La reforma de las EPE, ha abierto paso a formas de cooperación diversas, así como espacio a la propiedad privada nacional y extranjera. La decisión de reorganizar a algunas EPE en grandes corporaciones, ha significado edificar gigantes operativos que soportan la estrategia de expansión económica del país y se han convertido en poderosas corporaciones globales.

En la primera parte de este trabajo se analizan los cambios y conceptos asociados a la “economía socialista de mercado” que es el término utilizado por el gobierno chino para referirse a la organización económica y política del país.

En la segunda parte se describen y analizan algunos de los fundamentos legales, transformaciones y características de los distintos tipos de empresas, distinguiendo básicamente entre EPE y privadas, para dar paso al análisis de las corporaciones formadas a partir de EPE y aportaciones de capital privado. La distinción entre EPE y privadas si bien incluye a las colectivas y sociedades de inversión que pueden estar combinadas con uno u otro tipo de propiedad, permite simplificar la clasificación de empresas para describir los rasgos que constituyen sus perfiles específicos.

Por último se retoma la discusión sobre algunos contrastes y perspectivas de la estructura y estrategias de empresas en China, considerando su probable desenvolvimiento en el futuro, para cerrar el texto con comentarios finales.

## 1. Economía socialista de mercado

Las ideas contenidas en el término economía socialista de mercado corresponden a una construcción del gobierno central chino, para combinar elementos contrastantes que forman parte de las reformas económicas realizadas en los últimos treinta años. Las reformas económicas iniciadas en 1978 consideraron la construcción económica del socialismo y la apertura externa como una forma de “separarse de la caótica lucha de clases”, en términos gubernamentales.

El término economía socialista de mercado aparece por primera vez en el año 1992 cuando se registra la profundización de las reformas orientadas al mercado, como resultado de las políticas impulsadas por Deng Xiaoping y su grupo de poder<sup>2</sup>. En 1999 se utilizó el término “socialismo con características chinas” para referirse a la peculiar combinación de dirección estatal de la economía y mecanismos de mercado, con lo cual se incorporó la idea de que el sector privado era un suplemento necesario a la propiedad estatal.

Como ha sido señalado por otros autores, la combinación de elementos del socialismo y del capitalismo, significan una poderosa combinación:

“Este concepto de economía socialista de mercado presupone un sistema económico donde coexisten e interactúan en un mismo momento histórico, dos instituciones fundamentales: el mercado y el Estado. [...] El Estado no sólo vigila o es garante del buen funcionamiento de las reglas que establece el mercado, sino que, dada su debilidad, interviene para guiarlo”<sup>3,4</sup>.

Un tercer término agregado posteriormente ha sido la “teoría de los tres representantes” que retoma la tradición lírica de los discursos

---

<sup>2</sup> Aprobadas en el 14<sup>o</sup> Congreso del PCCh.

<sup>3</sup> Meza Lora, José Salvador. (2006). *El rol de las instituciones en las grandes transformaciones del sector industrial en China durante la reforma económica*. Universidad Autónoma de Baja California – Miguel Ángel Porrúa. México, p.224

<sup>4</sup> En 1996 en el Noveno Plan Quinquenal se estableció el rol predominante de la propiedad estatal, con operaciones de mercado pero reservándoles un trato especial.

chinos, para incorporar el reconocimiento al sector privado de la economía sin identificarlo con ese nombre (siendo el tercer representante junto con los trabajadores y el Estado), además de declarar la vigencia del Partido Comunista Chino (PCCh) como la representación de las fuerzas sociales y productivas de vanguardia.

Por último el término “perspectiva científica sobre el desarrollo” ha sido diseñado por el grupo político que promueve las reformas asociado a Wen Jiabao, para introducir las discusiones sobre las contradicciones y retos que la reforma económica tiene en la economía y sociedad chinas en el Siglo XXI.

En el Onceavo Plan Quinquenal se recupera por primera vez la discusión sobre las contradicciones y retos del crecimiento económico, proponiendo que la perspectiva científica sobre el desarrollo, enfrente las diferencias estructurales, las diferencias regionales, la distribución concentrada del ingreso y el deterioro ambiental.

Cuando Wen Jiabao se refirió en octubre de 2003 a esta perspectiva científica sobre el desarrollo sostuvo que se concibió para “poner a la gente primero” para hacer que obtenga pleno y armonioso desarrollo en un medio ambiente libre y equitativo. En segundo lugar se espera que esta perspectiva integre desarrollo económico con desarrollo social y resuelva las disparidades entre ingresos, regiones, el campo y la ciudad.

En el Preámbulo de la Constitución vigente<sup>5</sup> se hacen las consideraciones respecto a las características del país y al tipo de economía que se construye:

“La tarea básica de la Nación es concentrar su esfuerzo en la modernización socialista por la vía de socialismo de estilo chino. Bajo el liderazgo del Partido Comunista de China y la guía del Marxismo – Leninismo, Pensamiento de Mao Zedong, Teoría de Deng Xiaoping y el importante pensamiento de los Tres Representantes, la gente

---

<sup>5</sup> La última enmienda fue realizada en marzo de 2004, con lo que se modificaron las anteriores de diciembre de 1982, abril de 1988, marzo de 1993 y marzo de 1999. La enmienda relacionada con la inclusión de la perspectiva científica sobre el desarrollo fue aprobada en octubre de 2007 en el Congreso del PCCh.

china de todas las nacionalidades continuará su adhesión a la dictadura popular democrática y a la vía socialista, perseverando en la reforma y apertura al mundo exterior, constantemente mejorando las instituciones sociales, desarrollando la economía socialista de mercado, desarrollando la democracia socialista, mejorando el sistema legal socialista y trabajando duro y con auto confianza para modernizar la industria del país, agricultura, defensa nacional, ciencia y tecnología, paso a paso y promoviendo el desarrollo coordinado de las civilizaciones materiales, políticas y espirituales, para convertir a China en un país socialista que sea próspero, poderoso, democrático y culturalmente avanzado”

Las reformas económicas se iniciaron aceptando el cambio de las responsabilidades de los tenedores de tierra rurales y la promoción de Empresas de Pueblos y Villas. Posteriormente se consideró que la apertura externa y la inversión extranjera directa (IED) podían resultar provechosas y la prueba de esta posibilidad se asoció a experimentos localizados en cuatro Zonas Económicas Especiales (ZEE), en Shenzhen, Shuhai, Shantou y Xiamen que son localidades de la costa sudeste del país. Los éxitos de estas experiencias se usaron para ampliar la actividad productiva de exportación y el diseño de otras nuevas zonas tecnológicas especiales para empresas de exportación de actividades de tecnología avanzada.

Más allá de debates sobre la futura evolución de las reformas económicas, respecto a que altera el fundamental sentido del socialismo y conduce a una eventual organización capitalista, se destaca que una de las más relevantes reformas realizadas es la apertura del sector externo, que operada en forma gradual, controlada y dirigida se convirtió en eje de la expansión económica y vía de entrada al capital extranjero.

El resultado concreto es haber mantenido a China en altas tasas de crecimiento económico, importante disminución de la pobreza, intenso proceso de industrialización y urbanización, así como convertirlo en país significativo en la economía internacional tanto por su demanda de insumos como por su oferta de productos. El que sea llamado la ensambladora mundial, es un reconocimiento a su creciente importancia en la esfera regional e internacional, así como a la capacidad de reaccionar en defensa de lo que considera sus intereses nacionales.

En el año 2008 al celebrarse treinta años de reformas económicas, el gobierno chino consideró que el balance resulta positivo para el país y es en tal fortaleza que está en condiciones de enfrentar la crisis financiera reconocida a fines de 2008, con una acción estatal capaz de hacer reaccionar a las empresas y a la población en defensa de los intereses nacionales<sup>6</sup>.

## 2. Las empresas en China en los últimos años

Los tipos de empresas que operan en China son el resultado de variadas formas de propiedad del capital. El gobierno central puede tener propiedad completa o bien participación del capital en empresas asociadas con inversionistas nacionales o extranjeros, lo mismo que los gobiernos provinciales y locales que se identifican como empresas de capital colectivo, con variadas experiencias de aportaciones de capital.

El capital privado a su vez puede ser considerado en empresas de propietario individual, empresas en sociedad y empresas de responsabilidad limitada. La estructura resulta imprecisa si se considera que los ordenamientos legales, obligan el registro en solamente en dos tipos de empresas y su definición queda establecida por el número de trabajadores ocupados.

En 1988 se hizo una enmienda constitucional declarando que el sector individual (privado) era complementario a la economía pública, en tanto que fue hasta 1992, cuando se aceptó explícitamente la existencia de la empresa privada en la economía del país, aunque su formalización en el aparato legal sea posterior.

Las empresas de capital extranjero se distinguen de aquellas asociadas a capitales provenientes de Hong Kong, Macao y Taiwán que son especiales por ser considerados territorios integrantes de la propia China.

---

<sup>6</sup> Un cambio importante en los derechos de propiedad rural, fue propuesto en octubre de 2008 y se refiere a la posibilidad de transferir los derechos de uso de tierra rural. Si bien se discutió en el Pleno del Comité Central del PCC, las dificultades económicas han oscurecido la información sobre su aprobación y alcances.

En materia legal, los Principios Generales de la Ley Civil de 1986 contienen los lineamientos mercantiles y civiles de las empresas privadas. Las Regulaciones Provisionales sobre la Administración de Empresas Individuales y Comerciales en Áreas Rurales y Urbanas de 1987, se refieren a las empresas de propietario individual (*geithu*), en tanto que la Regulación Provisional sobre Empresas Privadas que se dio a conocer en 1988, regula las empresas definidas como “cuerpos que buscan ganancias y que tienen ocho o más empleados y son propiedad de individuos”<sup>7</sup>.

Estas variadas formas de empresas considerando la propiedad del capital integran el conjunto de la estructura de empresas de China, a partir del cual puede señalarse su relevancia en términos de la contribución a la producción.

Si se considera el tipo de propiedad resulta que el sector estatal aportó en el año 2000 el 38% del PIB, en tanto que el 62% restante es del sector no estatal. Se aprecia que las EPE son importantes en la industria, transporte, telecomunicaciones y banca, en tanto que comparte con el sector privado la relevancia en comercio y el sector privado contribuye centralmente al PIB en agricultura y construcción, como se puede apreciar en el Cuadro 1.

Una de las fuentes de información oficial avalada por regulaciones internacionales sobre levantamiento de estadísticas oficiales es el Primer Censo Económico Nacional de 2004, en el que se reportan cerca de tres millones de empresas en actividades industriales y de servicios. De este total el 5.5% son EPE, 6.4% privadas y extranjeras, así como 88% colectivas y de formas asociativas de capital.

Las cifras oficiales recientes sobre la importancia de las empresas están disponibles en términos de empleo total, considerando el tipo de registro por la propiedad del capital<sup>8</sup>. De acuerdo a esta fuente de infor-

---

<sup>7</sup> Otros documentos legales importantes son: Ley de empresas en sociedad de 1998, Ley de empresas de propietario individual de 1999, Ley de empresas de 1999 y leyes específicas para regular las empresas de propiedad extranjera. El organismo regulador del gobierno central más importante para las empresas privadas nacionales es el Administrador estatal para industria y comercio (SAIC).

<sup>8</sup> National Statistics Bureau. *Statistical Yearbook 2007*, Beijing.

mación en el año 2006, cerca de 69 millones de personas trabajaban en EPE y colectivas, en tanto que en empresas privadas de capital nacional y extranjero lo hicieron 42 millones de personas<sup>9</sup>.

CUADRO 1. CHINA. CONTRIBUCIÓN AL PIB POR TIPO DE PROPIEDAD DE EMPRESAS Y SECTOR INDUSTRIAL. 2000 PORCENTAJES

Sector /tipo de propiedad	EPE	Colectivas	Privadas	Soc. por acciones	Extranjeras	HK,M,Tw*	Total
Agricultura	0.5	1.0	16.2			2.8	20.5
Industria	14.8	7.0	13.0	2.0	3.1		39.9
Construcción	1.7	1.2	3.7				6.6
Transporte	2.1	0.4	0.8	0.4	0.1		3.8
Telecomunicaciones	1.4			0.2			1.6
Comercio mayorero y menudeo	3.5	0.7	3.1	0.7	0.2	0.2	8.4
Banca y seguros	4.1	0.7	0.2	0.6	0.4		6.0
Otros	9.5	1.4	1.4	0.6	0.2	0.1	13.2
Suma	37.6	12.4	38.4	4.5	4.0	3.1	100
	Sector estatal: 37.6%			Sector no estatal: 62.4%			

\* Empresas propiedad de inversionistas de Hong Kong, Macao y Taiwán.

Fuente: Tomado de Garnaut, Ross, and Song, Ligang, (edited by). (2004). *China's Third Economic Transformation. The rise of the private economy*.

La importancia de las EPE en términos de su contribución al PIB, está asociada al control de sectores reservados al Estado y a la formación de grandes corporaciones. En el documento Guía de Categorías Industriales para Inversionistas Extranjeros se describen cuatro categorías básicas para proyectos de inversión industriales: animadas, permitidas, restringidas y prohibidas que además están condicionadas por el monto de la inversión estimada<sup>10</sup>. En general las empresas privadas no pueden operar en antigüedades, joyería, armas, provisiones militares, explosivos, automóviles, ni en el sector financiero, entre otros<sup>11</sup>.

<sup>9</sup> Esta cifra representa menos del 10% de la población total, considerando que estos registros no consideran a los migrantes que no se reportan por estar ocupados en estas empresas, en una condición de tolerancia pero fuera de la ley de registro personal.

<sup>10</sup> Los lineamientos para la categoría de inversiones extranjeras se publican en el Catálogo para la Guía de Industrias de Inversión Extranjera.

<sup>11</sup> Excepto por el Banco Minsheg de China de propietarios privados.



## 2.1 Empresas de propiedad estatal

Las EPE están controladas por la Comisión de Administración y Supervisión de los Activos de Propiedad Estatal (SASAC por sus siglas en inglés), que es un organismo dependiente del Consejo de Estado. En su última publicación se reconoce la existencia de 150 EPE dependientes del gobierno central, a las que habría que agregar las provinciales y locales. Las actividades productivas de estas EPE cubren una amplia variedad: construcción, minería, minería de carbón, minería de oro, metalurgia, fabricación de aluminio, petróleo, electricidad, energía nuclear, oleaginosas y cereales, salinas, textiles, algodón, seda, construcción de barcos, equipo eléctrico, electrónica, autos, química, farmacéutica, biotecnología, aeroespacio, telecomunicaciones, servicios de ingeniería, propiedades inmobiliarias, ferrocarriles, correos, servicios de viajes, líneas aéreas, películas, servicios de tecnología y empresas de ultramar.

La reforma a las EPE se ha dado sin límites preestablecidos a lo largo del tiempo. Ha sido como varias otras, una reforma que se ha ajustado a los resultados y sobre todo a las críticas por la evolución del proceso. El primer documento legal al respecto se publicó en 1984 como una resolución del PCCh conocida como Resolución sobre la Reforma del Sistema Económico, que separaba la propiedad de la administración en las EPE.

La privatización se ha dado bajo una práctica identificada como 2R (retirarse y retener) que cambió derechos de propiedad retirándose de EPE pequeñas y reteniendo las EPE grandes<sup>12</sup>. El término utilizado es *gaizhi*, que significa cambiar el sistema y tuvo enorme importancia en las EPE pequeñas, rurales y agrícolas convirtiéndose en el área de mayor impulso a la propiedad privada.

El proceso tuvo excesos asociados principalmente a bajas valuaciones de activos a privatizar, trasladando los costos del cierre al gobierno central o local, además de generar desempleo y transformar de fondo las perspectivas de vida de quienes hasta ese momento recibían todo lo necesario (“desde la cuna hasta la tumba”) del gobierno.

---

<sup>12</sup> Correa López, María Isabel (2006). “Privatización de empresas estatales en China”, en Correa López Gabriela y González García Juan (coordinadores). *Perfiles recientes del desarrollo económico de China*, UAM Iztapalapa – U de Colima, México, pp.99-118.

Las principales críticas a la privatización de las EPE provienen tanto de posiciones izquierdistas que rechazan las empresas privadas o colectivas resultantes por promover el individualismo y la búsqueda de ganancias económicas, como desde los cuestionables resultados financieros de algunas de las EPE que se han mantenido y las preferencias gubernamentales hacia estas empresas.

Los ingresos que la privatización de EPE generaban a los distintos niveles de gobierno fueron uno de los atractivos del proceso, pero la opacidad en las decisiones y en los resultados es un cuestionamiento que se mantiene vigente.

Las EPE de mayor tamaño están en el sector de energía eléctrica, petróleo, nuclear, gas natural, banca y telecomunicaciones. Forman grandes organizaciones y participan en los mercados internacionales tanto en busca de abastecimientos como de mercados y posiciones globales. Estas mayores EPE tienden a convertirse en compañías conjuntas de acciones para allegarse recursos de capital.

## **2.2 Empresas privadas y colectivas**

La reforma a las EPE abrió la posibilidad legal de operación de las empresas privadas, que operaban bajo formas irregulares en el sector rural a partir de las reformas previas al sistema de responsabilidades colectivas, a partir de las modificaciones en el uso individual del excedente generado y las obligaciones a cumplir con el gobierno en términos de productos para abastecimiento estatal y sus precios de venta.

La Ley vigente reconoce tres formas de empresas privadas: empresas de propiedad limitada, empresas de asociación y empresas de propiedad individual. La empresa privada tiene un régimen especial de registro, impuestos, finanzas y reportes de empleo.

Las empresas privadas pueden incluir otras formas de participación de capital doméstico y extranjero. La distinción más importante es con las empresas registradas como colectivas, de las cuales una parte son realmente colectivas y otra parte se mantiene bajo este registro para evadir limitaciones y proteger inversiones, asociadas a gobiernos locales principalmente.

El sector privado tiene, ahora una cierta aunque estrecha, definición legal pero, se mantiene la contradicción con la visión del socialismo chino que sostiene el privilegio de las EPE en términos de actividades exclusivas así como de financiamiento, acceso a recursos y eliminación de competidores. La controversia es si la expansión del sector privado puede dejarse por completo al mercado lo cual afectaría a las EPE y si un sistema que se declare con un componente socialista puede operar sin protección y preferencias a su capital<sup>13</sup>.

Para las empresas privadas se encuentran ejemplos de duplicación de impuestos, contribuciones diferenciadas entre regiones y tamaño de empresas, además de criterios arbitrarios para operar en mercados aparentemente libres<sup>14</sup>. Además no tienen acceso a financiamiento bancario y generalmente se financia con recursos familiares, de amigos radicados en el exterior (chinos de ultramar) o del llamado capital “*round tripping*”, es decir capital doméstico que sale del país y regresa en forma de capital externo para aprovechar las ventajas fiscales y asegurar remisión de utilidades.

El sector privado que se reconoce oficialmente como tal, no incluye una variedad significativa de actividades informales que evaden registros, licencias, controles y que ubicadas en zonas urbanas promueven empleos y actividad económica<sup>15</sup>. Resulta poco probable que el gobierno chino impulse una mejor apreciación en la opinión pública del sector privado, a pesar de la importancia económica que tiene, debido a que entraría en contradicción con el espíritu del socialismo que acentúa la propiedad estatal y colectiva de las actividades productivas.

---

<sup>13</sup> La situación resultante es inestable en tanto que la capacidad política se impondrá a operaciones de mercado. Esta es la principal característica vigente de la economía china: una economía controlada por el único partido político que gobierna y sin intenciones de dejar de hacerlo.

<sup>14</sup> Garnaut, Ross and Song, Ligang (edited by). (2004). *China's Third Economic Transformation. The Rise of the Private Economy*. Routledge Curzon, New York.

<sup>15</sup> Entre las empresas privadas (*siying qiye*) se incluye a las de propietario único (*geitbu*), que son empresas descritas como pequeños negocios administrados por una persona o familia y que a pesar de que no pueden tener activos con valor comercializable para ser usado como garantía para el financiamiento, adquieren responsabilidades ilimitadas incluyendo los activos personales o familiares.

La empresa privada seguirá supeditada y controlada por las decisiones de gobierno, a pesar de que esto signifique motivos de controversia desde la perspectiva occidental. En palabras de Ros Garnaut:

“Hay un evidente atraso de aceptación pública de la empresa privada y un limitado entendimiento de sus responsabilidades en una economía orientada al mercado”<sup>16</sup>.

Una confusión existente se da con las empresas de propiedad colectiva llamadas de “sombrero rojo”, que operan como privadas pero mantienen el registro de colectivas para evitar limitaciones. En general son pequeñas y medianas empresas relacionadas en forma cercana con gobiernos provinciales y locales, de los que reciben protección política en el ocultamiento de su situación legal y entregan parte de los beneficios a los oficiales del gobierno<sup>17</sup>.

En las empresas privadas medianas y grandes, particularmente las de capital extranjero, opera una comisión del PCCh que funciona como un poder paralelo a las decisiones de la empresa (particularmente laborales) y tiene capacidad para intervenir y reportar situaciones que a su juicio, entren en contradicción con los principios del socialismo. Estas unidades son adicionales a las representaciones sindicales, si es que éstas operan en la empresa<sup>18</sup>.

La participación de capitales extranjeros ha sido considerada como fuente de transferencia de tecnología, en tanto que las aportaciones en tierra, recursos, mano de obra y contactos políticos son el capital que aporta la parte china, tanto en los casos de empresas privadas como colectivas.

---

<sup>16</sup> *Ibid.*

<sup>17</sup> En años anteriores algunas secciones del Ejército Popular de Liberación (EPL) establecieron estas empresas colectivas para actividades productivas y de servicios, pero en el año 2000 la Comisión Militar del Comité Central del PCCh prohibió involucrarse en negocios de esta forma, por lo que la mayor parte pasaron a operar como privadas.

<sup>18</sup> En enero de 2008 entraron en vigor las Regulaciones para la Implementación de la Ley de Contratos Laborales, que obliga a la firma de un contrato laboral escrito, si los trabajadores tienen más de 10 años de servicio en la empresa.

Las empresas extranjeras con capital proveniente de Hong Kong, Macao y Taiwán son consideradas en una categoría separada, por estar instaladas en lo que se reconoce como territorio chino. En estas áreas la comunidad china de negocios y las relaciones (*Guanxi*)<sup>19</sup>, brindan una forma de inversión que asegura en parte el éxito de las operaciones. Algunas empresas se destinan a exportaciones y otras al mercado doméstico, teniendo ambas una expansión significativa.

Las empresas privadas con participación extranjera son generalmente pequeñas y medianas, urbanas ubicadas en zonas costeras y de fácil acceso a los puertos de transporte y tienen actividades en alimentos, tabacos y textiles. Muchas de ellas participan en redes de subcontratación de empresas de mayor tamaño, incluso de EPE, pero que evaden en esta forma responsabilidades laborales y de condiciones de trabajo.

Las empresas privadas de capital extranjero se instalan en industrias intensivas en capital y de alta escala de operaciones, en zonas urbanas costeras principalmente en ZEE, parques industriales y de alta tecnología. La mayor parte de estas empresas son ensambladoras para la exportación, aunque los requisitos del gobierno las han forzado a transferir tecnología en forma de experiencia administrativa, de gestión y mercados hacia empresas domésticas, que en muchos casos se convierten en nuevos competidores en el mercado internacional o en productores similares de baja calidad sin pagos por derechos de propiedad intelectual.

El conjunto de empresas privadas padece de interpretaciones legales parciales y de indefinición de derechos de propiedad. La propiedad del capital tiene mayor significado que las responsabilidades mercantiles de las empresas. Adicionalmente la discrecionalidad en la aplicación de las leyes ha significado que los procesos de disputa en las Cortes están influenciados por factores de poder político, de capacidad de negociación de las partes y del tipo de propiedad del capital<sup>20</sup>.

---

<sup>19</sup> *Guanxi* significa relaciones; se interpreta como una relación que involucra obligaciones recíprocas para solicitar asistencia y obtener beneficios; son relaciones personales e incluye el dar regalos que es un asunto delicado pues considera imagen y jerarquía, tanto en las empresas como en los oficiales de gobierno y del PCCh. Ver por ejemplo: Wang, Yuan. Sheng Shang, Xin. Goodfellow, Rob. (Reprinted 2008, 2003). *China Business Culture. Strategies for Success*. London: Thorogood.

<sup>20</sup> Ros Garnaut afirma que la debilidad del sistema legal propicia el incumplimiento de las condiciones pactadas, comportamiento que tiende a volverse la estrategia dominante, que se

La intervención del gobierno en la economía ha considerado el manejo de variados mecanismos de política económica, donde el tipo de propiedad del capital de las empresas es decisivo. Como puede apreciarse en el cuadro de la página siguiente, se han empleado todos los mecanismos fiscales, monetarios y administrativos para intervenir en la economía, afianzando el derecho gubernamental a hacerlo.

La controversia sobre la condición de las empresas privadas se mantiene vigente en tanto que se consideran en forma separada la propiedad del capital y el control de las operaciones, situación similar en las grandes EPE, pero dicha separación mantiene la capacidad del gobierno de intervenir en forma diferenciada manteniendo sus intereses políticos de dirección estatal de la economía incluso en la esfera internacional, apoyando sus intereses geopolíticos.

Las controversias asociadas a estas situaciones afectan también el cumplimiento de compromisos pactados por la incorporación de China a la Organización Mundial de Comercio (OMC). Un análisis de las controversias de los últimos siete años, señala que desde su incorporación China se ha quejado en tres ocasiones, ha sido encauzado 14 veces y ha participado como tercero afectado en 62 quejas. El detalle de los 17 casos se presenta en el Anexo.

El análisis de estas 17 controversias señala que China ha demandado a Estados Unidos de América (EUA) en las tres ocasiones actuadas, lo cual es entendible siendo su principal socio comercial. Al mismo tiempo resulta que China ha sido demandado en 14 ocasiones, de las cuales ha preferido establecer acuerdos fuera del mecanismo de solución de controversias la mayor parte de las veces.

Destacan las tres controversias originadas por limitaciones a las importaciones de autopartes de la Unión Europea, EUA y Canadá, con el resultado de recomendaciones desfavorables a China. La respuesta gubernamental china fue sustituir las limitaciones cuestionadas, por un impuesto ecológico de 25 y 40% a máquinas superiores a 3 litros, lo cual

---

aprecia un sesgo a favor de EPE y mantiene el *Guanxi* y el poder político como condición necesaria de los negocios en el país.

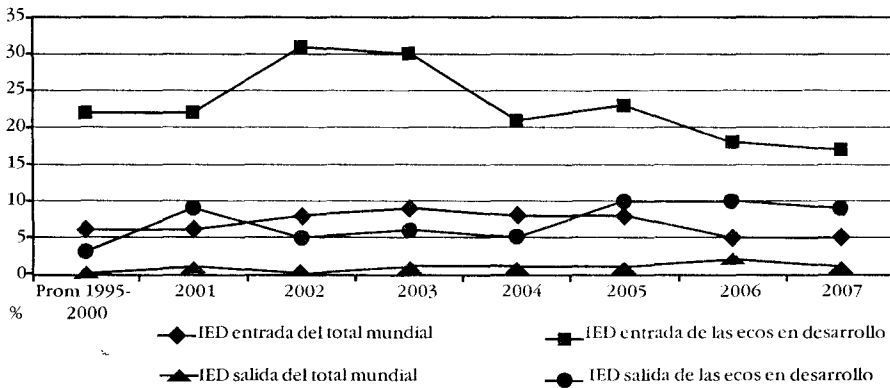
---

es consistente con los principios vigentes en el organismo, pero mantiene la protección a EPE fabricantes nacionales de automóviles y autopartes.

### 2.3 Corporaciones estatales y de capital conjunto

China se mantiene como destino significativo de IED en el mundo y ha aumentado su participación en los flujos de salida. Si bien los principales destinos de los flujos de entrada en el mundo son EUA, Francia, Canadá y los Países Bajos, los principales destinos entre las economías de países en desarrollo son China, Hong Kong y Rusia.

CHINA. PARTICIPACIÓN EN LOS FLUJOS MUNDIALES DE IED



Fuente: UNCTAD. World Investment Report 2008.

Como se puede apreciar en la gráfica anterior, la participación de China en el total mundial de los flujos de entrada en economías en desarrollo ha descendido a una cifra cercana al 20% en los últimos años, en tanto que permanece con una participación de alrededor de 10% de los flujos de salida de las economías en desarrollo.

De acuerdo a reportes de UNCTAD<sup>21</sup>, China tiene en su territorio el mayor número de filiales extranjeras en el mundo, en tanto que el crecimiento del número de empresas transnacionales de países en desarrollo y economías en transición es superior al de los países desarrollados.

<sup>21</sup> UNCTAD.WIR 2008.

El proceso de expansión de las corporaciones globales con origen en países en desarrollo ha sido notable en los últimos años, incluso se les ha llamado los “nuevos campeones globales”, y corresponden a corporaciones privadas y estatales como se puede apreciar en el Anexo.

Entre los países de origen con un mayor número de corporaciones destaca China, que tiene una corporación privada (operando desde Hong Kong) entre las 25 mayores no financieras del mundo, además de cuatro entre las 25 mayores de países en desarrollo (de las cuales dos son de propiedad estatal) y cuatro entre las 10 mayores empresas de economías en desarrollo (una empresa de propiedad estatal, un banco estatal y dos corporaciones petroleras con control estatal).

Las actividades productivas de estas corporaciones chinas están en petróleo y gas, finanzas, inmuebles, construcción y transporte. Además son reconocidas mundialmente otras corporaciones manufactureras como Huawei, ByD, Lenovo y Haier.

Las corporaciones chinas tienen variadas formas de propiedad del capital; las financieras, de petróleo, de gas y de electricidad son EPE o bajo control estatal por ser sectores de actividad restringidos a la inversión extranjera, otras tienen inversiones conjuntas y las privadas mantienen contactos cercanos con oficiales del gobierno central y provincial<sup>22</sup>.

Las corporaciones de propiedad estatal son el resultado de un proceso de consolidación de las anteriores EPE en grupos y conglomerados, que han resultado en altos niveles de expansión, tanto en el mercado doméstico como en el internacional. En el mercado doméstico son actividades restringidas a la inversión privada y extranjera y disfrutan de estructuras de oligopolio y en el ámbito internacional, sus contratos forman parte de acuerdos gubernamentales de crédito y ayuda al exterior, lo cual les asegura acceso a negocios en otros países.

El caso de Lenovo es interesante porque fue establecida originalmente como una empresa para comercializar las investigaciones de la

---

<sup>22</sup> Otras actividades con corporaciones chinas son las de inversiones conjuntas con empresas griegas en transporte marítimo, así como manufactura de zapatos y tenis con empresas brasileñas.



Academia China de Ciencias en 1984. Entre sus últimos movimientos estratégicos se registró la compra en el año 2005, de la división de computadoras personales de IBM, con opción a uso de esa marca hasta el año 2010, pero la rápida identificación de la marca permitió usar la propia en 2007.

Haier como empresa privada y fabricante de electrodomésticos ha establecido plantas y diversificado su producción en tal forma que cuenta con instalaciones en el territorio de EUA, a pesar de costos salariales más altos.

Huawei tiene plantas en Shenzhen para elaborar terminales telefónicas y equipos para telecomunicaciones entre otros productos. Fue fundada como empresa privada en 1988 por un anterior oficial del ejército que mantiene estrechos lazos con el gobierno del cual obtiene financiamiento. Otro ejemplo es ByD la empresa más grande del mundo en la fabricación de pilas de níquel cadmio.

Los flujos de IED desde y hacia China reflejan también los movimientos de otras corporaciones con plantas establecidas en el continente del país. Es el caso de empresas coreanas, japonesas y de Taiwán como HonHai (contratista en productos electrónicos), YueYuen (contratista de elaboración de zapatos tenis de alta tecnología), TSMC y HTC (contratistas de productos electrónicos).

Las actividades de las corporaciones como empresas establecidas en China, enfrentan las críticas internacionales sobre competencia desleal al reconocer que además de costos laborales bajos, los acuerdos con el gobierno aseguran aprovisionamiento de insumos (en particular tierra y energía), y les permite también disfrutar de un régimen fiscal especial.

### **3. Perspectivas de la estructura y estrategias de operación de las empresas en China**

En los últimos años el llamado “precio China” se ha asociado a malas condiciones de trabajo, bajos salarios, alta disponibilidad de mano de obra y relajados controles de protección del medio ambiente. Resulta cierto que estos factores mantienen bajos costos de producción, pero

también influyen las políticas diferenciadas de soporte a la industria, la capacitación de la mano de obra y la disponibilidad creciente de infraestructura. Estos son producto de las acciones gubernamentales en la intervención y dirección de la actividad económica, tanto para el mercado doméstico como para el exterior.

## INSTRUMENTOS DE POLÍTICA ECONÓMICA POR TIPO DE PROPIEDAD DE LAS EMPRESAS

<b>Principales instrumentos de política industrial en China</b>	
<b>Instrumentos</b>	<b>Acciones</b>
Medios administrativos	En EPE para cerrar, fusionar y formar <i>joint ventures</i> .
Política de precios	Control sobre insumos básicos como energía y abastecimiento de agua.
Apoyos financieros	Financiamiento directo y de largo plazo para algunas empresas; asignación de capital a empresas nuevas o de desarrollo tecnológico. EPE.
Protección comercial a industrias nacientes	Aranceles y medidas no arancelarias, cuotas de importación, licencias y barreras locales a importaciones.
Restricciones a empresas con participación extranjera	Prohibición de distribuir otros productos no producidos en el territorio y controlar redes de distribución.
Financiamiento por tasas de interés e impuestos	Bajas tasas de interés en bancos estatales y créditos diferenciales por tipo de industria y empresa. Exención total de impuestos a empresas de "urgencia necesaria para el Estado".

FUENTE: Tomado de Meza Lora, José Salvador. (2006). *El rol de las instituciones en las grandes transformaciones del sector industrial en China durante la reforma económica*. Universidad Autónoma de Baja California – Miguel Ángel Porrúa, México, p. 229

En la literatura económica y administrativa respecto a negocios en China se identifican las prácticas culturales de negocios, como un elemento a considerar y se recomienda contar con un socio chino de negocios que pueda lidiar con los temas de jerarquías, colectivismo, *Guanxi*, "rostro" (refiriéndose a la posición del negociador frente a su grupo) y gobierno del PCCh.<sup>23</sup>

<sup>23</sup> Ver por ejemplo: Wang, Yuan. Sheng Shang, Xin. Goodfellow, Rob. (Reprinted 2008, 2003). *China Business Culture. Strategies for Success*, Thorogood, London.

La identificación del tipo de empresa y destino del mercado es marcada: las empresas de inversiones conjuntas y extranjeras producen para el mercado internacional, generalmente con contratos que establecen los detalles de todo el proceso de producción.

Algunas empresas extranjeras y las privadas venden en el mercado doméstico, que está limitado por la capacidad de compra de los consumidores, aunque existen ciertamente, grupos urbanos con alta capacidad de consumo de bienes de lujo. También se reconoce la existencia de "niños dorados", que son los hijos únicos de las familias, que demandan una variada cantidad de bienes de consumo y son sensibles a los cambios impuestos por la mercadotecnia y modas.

La distribución del ingreso tiene una enorme brecha entre zonas urbanas y rurales así como entre zonas costeras y del interior. La población migrante no tiene ni derechos ni registro en las ciudades, aunque representa una contribución significativa al consumo y al empleo<sup>24</sup>. Como ejemplo se expresa en un nivel de ahorro preventivo cercano al 45% del PIB.

Los ingresos por trabajo pueden formarse por ingresos legales, ingresos adicionales no registrados e ingresos por soborno y corrupción. Esto convierte a los 1,300 millones de consumidores potenciales en un mito, que además está marcado por singulares prácticas de compra y consumo asociadas a temas culturales, como colores y empaques.

La importancia de las EPE se mantendrá como el sector privilegiado de las empresas en China, tanto por razones de estrategia de corporaciones, como políticas e ideológicas en un sistema socialista. Las empresas privadas más allá de la retórica de su contribución al socialismo estarán controladas y dirigidas, manteniéndolas como un espacio necesario, pero no preferente.

Esta estructura de empresas conduce al distanciamiento de las estrategias de operación: las empresas privadas mantendrán las condicio-

---

<sup>24</sup> A pesar de que no se aplica en toda su extensión, continua vigente el sistema de registro que en 1958 estableció las categorías urbanas y rurales. El registro *hukou* permite la provisión de servicios de vivienda, educación y salud, pero permanecer en una zona distinta de la asentada en el registro impide el acceso a los servicios gubernamentales, que deben ser pagados en forma privada.

nes que les permitan evadir controles registrándose como colectivas o de participación extranjera, en tanto que las empresas individuales difícilmente lograrán expandirse.

El siguiente comentario expresa la incertidumbre sobre China, en términos del destino del socialismo de mercado:

“China, independientemente de que su sistema político sea socialista, es esencialmente un país en desarrollo; su economía está expuesta no sólo a las limitantes comunes a los países en desarrollo, sino además a las restricciones administrativas y políticas que le impone el partido comunista en el poder, mismo que actualmente tolera una creciente utilización de los mecanismos de mercado”<sup>25</sup>

Una importante consideración en el futuro es la relacionada con los lineamientos para la protección del medio ambiente, tema en el que China es intensamente presionado a nivel internacional y ha reconocido en los últimos años el deterioro del medio ambiente, denunciado en forma creciente en el país.

El documento que difunde los lineamientos en materia de protección y mejoramiento al medio ambiente deberá ser considerado por las empresas<sup>26</sup>. Dicho documento se formuló en base a los lineamientos del 11<sup>er</sup> Plan Quinquenal, aprobado por el Consejo de Estado.

Entre las principales características del documento está la identificación de metas y responsabilidades del gobierno central y de los departamentos de protección del medio ambiente para “guiar y movilizar la participación de empresas y sociedad civil para el esfuerzo por una sociedad amigable al medio ambiente”.

Se considera que los principales problemas de protección del medio ambiente se relacionan con pobres mecanismos de control, insufi-

---

<sup>25</sup> Rodríguez y Rodríguez, María Teresa (2008). *Agricultura, industria y desarrollo económico. El caso de China*, Instituto Matías Romero, Secretaría de Relaciones Exteriores México.

<sup>26</sup> Gobierno de la República Popular China (2005). *Lineamientos para la protección del medio ambiente*, Documento 39.

---

cientes insumos, faltas al cumplimiento estricto de la ley, pocos castigos a infractores, acelerada urbanización y débil supervisión gubernamental.

Respecto a las empresas de cualquier tipo en la protección del medio ambiente, se recomienda que deberán ser responsables del tratamiento a la contaminación industrial de acuerdo al principio de que “el que contamina paga”, con el uso de recursos propios o créditos bancarios. Estos principios consideran tanto mecanismos de mercado como de inversión social. El principio central será: “el desarrollador, protege; el que daña, restaura; el beneficiario, compensa y el que contamina, paga”.

### **Comentarios finales**

El análisis de la estructura y estrategias de las empresas en China, ha mostrado que a la diversidad de propiedad del capital, se agregan las distintas estrategias de operación de las empresas en correspondencia a políticas gubernamentales diferenciadas. En el sistema chino, la disputa es por el tipo de “intervenciones” de política económica, que son variadas y distintas.

El gobierno chino muestra claridad y contundencia respecto a sectores en los que se permite y acepta la operación de empresas privadas, ya sean de capital nacional, conjunto o extranjero. Mantiene reservados sectores clave y de seguridad nacional, obliga la transferencia de tecnología del capital extranjero y ofrece mano de obra e infraestructura como un marco básico para la operación de las empresas.

Ampliar las actividades e igualar las condiciones de operación a empresas privadas son recomendaciones ignoradas por el gobierno chino. Establecer un sistema jurídico, delimitar la propiedad de la tierra, establecer políticas equitativas de precios, fiscales y de crédito, así como políticas agrícolas serán un listado de recomendaciones de especialistas que confían en imponer en China los mecanismos de mercado a los del gobierno socialista. Esta conclusión no se desprende del análisis realizado.

El debate sobre la tolerancia a las malas condiciones laborales y los asuntos estructurales pendientes relacionados con el bienestar de la

población, señalan que sigue siendo un país en desarrollo que ha aceptado pagar el costo con el bienestar de un grupo de la población, en tanto pueda continuar la expansión económica como garantía de mantenerse en la vía de construcción del socialismo futuro, así sea con características chinas<sup>27</sup>.

---

<sup>27</sup> Quedan para otras investigaciones problemas de empresas y sectores reservados de tecnología como industria nuclear, exploración espacial y empresas productivas del PIA.

---

---

## Bibliografía

- Agtmael, Antoine van (2007). *The Emerging Market Century*, Free Press, New York.
- Berger, Suzanne (2005). *How we compete*, Currency Doubleday, New York.
- Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (2007). *Informe sobre las inversiones en el mundo*, Panorama General, Naciones Unidas, Ginebra.
- Correa López, María Isabel (2006). "Privatización de empresas estatales en China", en Correa López Gabriela y González García Juan (coordinadores). *Perfiles recientes del desarrollo económico de China*, UAM Iztapalapa – Universidad de Colima, México, pp.99-118.
- Garnaut, Ross and Song, Ligang (edited by) (2004). *China's Third Economic Transformation. The Rise of the Private Economy*, Routledge Curzon, New York.
- Gobierno de la República Popular China (2005). *Lineamientos para la protección del medio ambiente*. Documento 39. Beijing, [www.chinaview.cn](http://www.chinaview.cn), consultada el 11 de diciembre 2008.
- Green, Stephen and Liu, Guy S. (2005). *Exit the Dragon? Privatization and State Control in China*. The Royal Institute of International Affairs, Blackwell Publishing Ltd, London.
- Harney, Alexandra (2009). *The China Price*, Penguin Books, New York.
- Meza Lora, José Salvador (2006). *El rol de las instituciones en las grandes transformaciones del sector industrial en China durante la reforma económica*, Universidad Autónoma de Baja California – Miguel Ángel Porrúa, México.
- National Statistics Bureau. *Statistical Yearbook 2007*. Beijing, [www.stats.gov.cn](http://www.stats.gov.cn), consultada el 9 de diciembre 2008.

Rodríguez y Rodríguez, María Teresa (2008). *Agricultura, industria y desarrollo económico. El caso de China*. Instituto Matías Romero, Secretaría de Relaciones Exteriores, México.

UNCTAD. (2008). *World Investment Report. Transnational Corporations and the Infrastructure Challenge*, New York.

Wang, Yuan. Sheng Shang, Xin. Goodfellow, rob. (Reprinted 2008, 2003). *China Business Culture. Strategies for Success*, Thorogood, London.

Zheng, Yongnian. (2004). *Globalization and State Transformations in China*, Cambridge University Press, United Kingdom.

### Revistas y notas de prensa

A bigger world. (2008, September 18). *The Economist on line*, [www.economist.com](http://www.economist.com), consultada el 20 de septiembre 2008.

China extends rural reform and development in new Party document. (2008), [www.chinaview](http://www.chinaview), consultada 7 de octubre 2008.

Chinese premier expounds on “Scientific Outlook on Development” (2008), [www.xinhuanet.com](http://www.xinhuanet.com), consultada el 17 de octubre 2008.

Hsiao, L.C. Russell. “China’s Poor, Yong and Restless”, *China Brief*, Volume 8, Issue 24 (December 19), Jamestown Foundation, Washington.

“Huawei quiere conquistar el mundo” (2007), 16 de diciembre), *Milenio*, p.22, [www.milenio.com](http://www.milenio.com), consultada el 16 de Diciembre 2007.

Jianmin, Li (2008). “The Ascent and Plateau of China’s Urban Centers”, *China Brief*, Volume 8, Issue 24 (December 19), Jamestown Foundation, Washington.

Lam, Willy (2008). “Beijing’s Stimulus Plan: Preemptive Crisis Management”, *China Brief*, Volume 8, Issue 2 (November 24), Jamestown Foundation, Washington.



- Lam, Willy (2008). "Hu's New Deal and the Third Plenary Session of CCP's 17<sup>th</sup> Central Committee", *China Brief*, Volume 8, Issue 2 (October 23), Jamestown Foundation, Washington.
- Lam, Willy (2008). "Intellectuals Lobby for Political Change as Party Marks 30<sup>th</sup> Anniversary of the Reform Era", *China Brief*, Volume 8, Issue 24 (December 19), Jamestown Foundation, Washington.

## ANEXOS

FORTUNE 500. LAS DIEZ MAYORES CORPORACIONES DE PAÍSES EN  
DESARROLLO

Compañía	País de origen	Actividad	Posición	Ingresos 2008 (miles de millones de dólares)
Sinopec(empresa con participación estatal)	China	Petróleo	16	159.3
State Grid(empresa de propiedad estatal)	China	Electricidad	24	132.9
China National Petroleum Co. (empresa con participación estatal)	China	Petróleo	25	129.8
PEMEX	México	Petróleo	42	104.0
Gazprom	Rusia	Petróleo	47	98.6
Petrobras	Brasil	Petróleo	63	87.7
Lukoil	Rusia	Petróleo	90	67.2
Petronas	Malasia	Petróleo	95	66.2
Indian Oil	India	Petróleo	116	57.4
Industrial and Commercial Bank of China (banco estatal)	China	Finanzas	133	51.5

Fuente: *The Economist*, September 18th 2008. "A bigger world".

## UNCTAD. CORPORACIONES ENTRE LAS 25 MAYORES DE PAÍSES EN DESARROLLO. 2005

Compañía	País de origen	Actividad
Hutchinson Wampoa Ltd. (Corporación privada por acciones)	Hong Kong, China	Diversos
Cemex	México	Minería
Samsung	Corea	Equipo eléctrico y electrónico
LG Corp	Corea	Equipo eléctrico y electrónico
Jardine Matheson Holdings Ltd. (Corporación privada por acciones)	Hong Kong, China	Diversos
CITIC Group. (empresa con control estatal)	China	Banco y finanzas
Hyundai Motors	Corea	Automóviles
Formosa Plastic Group	Provincia china de Taiwán	Productos químicos
China Ocean Shipping (Group) Co. (empresa de propiedad estatal)	China	Transporte y almacenes
CLP Holdings (Corporación privada por acciones)	Hong Kong, China	Electricidad, agua y gas
Capitaland Ltd.	Singapur	Inmuebles
América Móvil	México	Telecomunicaciones
China State Construction Engineering Corporation (empresa de propiedad estatal)	China	Construcción
Compañía Vale do Río Doce	Brasil	Minería
Oil and natural gas Co.	India	Petróleo y gas natural
Hon Hai Precision Industries	Provincia china de Taiwán	Equipo eléctrico y electrónico
SASOL	Sudáfrica	Productos químicos industriales
Telmex	México	Telecomunicaciones
Flextronics	Singapur	Equipo eléctrico y electrónico

Fuente: UNCTAD. *World Investment Report 2008*.

## CONTROVERSIAS PRESENTADAS BAJO EL MECANISMO DE SOLUCIÓN DE DISPUTAS EN LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE COMERCIO, QUE INVOLUCRAN A CHINA

Controversia	Asunto	Resumen de la disputa
<b>Como demandante</b>		
DS252 contra EUA	Por salvaguardas definitivas en ciertos productos de acero	Inicio en marzo 2002, el panel reportó inconsistencias por parte de Estados Unidos, que se eliminaron en diciembre de 2003.
DS368 contra EUA	Por determinaciones de tarifas preliminares antidumping y compensatorias en hojas de papel revestida	Inicio en septiembre 2007, se estableció un acuerdo de las partes fuera del mecanismo de solución de disputas OMC.
DS379 contra EUA	Por tarifas en antidumping y compensatorias definitivas en ciertos productos	Inicio septiembre 2008, continúa el proceso.
<b>Como demandado</b>		
DS309 de EUA	Por impuesto al valor agregado en circuitos integrados	Inicio marzo 2004, acuerdo revocatorio de las medidas en octubre 2005.
DS339, DS340 y DS342 de Unión Europea, EUA y Canadá	Por medidas que afectan la importación de partes de automóviles	Inicio marzo 2006, el panel reportó en julio 2008 inconsistencias y demandó su eliminación, hubo una apelación que modificó en parte el resultado pero al cumplir las recomendaciones, China adicionó un impuesto ecológico acorde con los principios de la OMC, que tiene el mismo efecto de impedir el acceso de autopartes.
DS358 de EUA	Por ciertas medidas en devoluciones, reducciones o exenciones de impuestos y otros pagos	Inicio febrero 2007, se estableció un panel pero en diciembre 2007 las partes informaron de un acuerdo por un memorando de entendimiento.
DS359 de México	Por ciertas medidas en devoluciones, reducciones o exenciones de impuestos y otros pagos	Inicio febrero 2007, se estableció un panel pero en febrero 2008 las partes informaron de un acuerdo por un memorando de entendimiento.
DS362 de EUA	Por medidas que afectan la protección y aplicación de derechos de propiedad intelectual	Inicio abril 2007, se estableció el panel que entregó recomendaciones para cumplir con las medidas OMC en enero 2009
DS363 de EUA	Por medidas que afectan derechos de servicios de comercio y distribución de ciertas publicaciones y productos de entretenimiento audiovisual	Inicio abril 2007, se estableció el panel que no ha entregado sus recomendaciones.

---

DS372 de Unión Europea	Por medidas que afectan los servicios de información financiera y proveedores extranjeros de información financiera	Inicio marzo 2008, en diciembre 2008 las partes informaron de un acuerdo por un memorando de entendimiento.
DS373 de EUA	Por medidas que afectan los servicios de información financiera y proveedores extranjeros de información financiera	Inicio marzo 2008, no se ha informado de un posible acuerdo.
DS378 de Canadá	Por medidas que afectan los servicios de información financiera y proveedores extranjeros de información financiera	Inicio junio 2008, no se ha informado de un posible acuerdo.
DS387 de EUA	Por devoluciones, préstamos y otros incentivos.	Inicio diciembre 2008, proceso en marcha
DS388 de México	Por devoluciones, préstamos y otros incentivos.	Inicio diciembre 2008, proceso en marcha
DS390 de Guatemala	Por devoluciones, préstamos y otros incentivos.	Inicio diciembre 2008, proceso en marcha

---

Fuente: OMC. Mecanismos de solución de controversias. Al 11 de febrero 2009.

